



УТВЕРЖДАЮ
Ген. директор АНО ДПО и К «Развитие»
Баженова
С.К. Баженова
«07» октября 20*22*

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

«БИЗНЕС-АНАЛИТИК»

Общее количество часов 144 ак. часов
Форма обучения: очная с применением
дистанционных технологий

Владивосток
2022

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Нормативно-правовые основания разработки программы

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;
- Письмо Министерства образования и науки РФ от 22.04.2015 № ВК 1030-06 «Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов».

Программа повышения квалификации «Бизнес-аналитик» (далее – Программа) разработана на основе профессионального стандарта:

- Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик» (утв. Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25.09.2018 № 592н);
- а также на основе анализа требований рынка труда и обобщения российского и зарубежного опыта.

Программа разработана на основе требований ФГОС: Федеральный государственный образовательный стандарта по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.08.2020 г. № 939.

1.2. Цель и планируемые результаты освоения программы

Целью Программы является совершенствование у обучающихся профессиональных компетенций для осуществления трудовых функций бизнес-аналитика.

Планируемые результаты обучения.

К окончанию изучения курса обучающиеся должны знать:

- теоретические и методологические основы способов сбора, анализа и систематизации аналитической информации для формирования возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей на уровне предприятий;
- способы выявления, регистрации, анализа и классификации рисков.

К окончанию изучения курса обучающиеся должны уметь:

- выбирать и применять методы бизнес-анализа для разработки целевых показателей с целью формирования на их основе возможных решений по устранению выявленных проблем на уровне предприятий;
- разрабатывать комплекс мероприятий по минимизации рисков;
- выбирать и применять инструментарий бизнес-аналитики для формирования возможных решений по устранению выявленных проблем в операционной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой деятельности предприятий;
- оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами.

К окончанию изучения курса обучающиеся должны владеть навыками:

- применения аналитических инструментов для формирования решений по видам деятельности (операционной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой) предприятий в целях определения текущих и стратегических приоритетов в области развития бизнеса;
- использования инструментария бизнес-аналитики для формирования решений по видам деятельности предприятий в целях определения текущих и стратегических

приоритетов в области развития бизнеса и мониторинга целевых показателей развития предприятий;

- оформления результатов бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами.

Выдаваемый документ: обучающиеся, выполнившие учебный план и прошедшие итоговую аттестацию, получают удостоверение установленного образца о повышении квалификации.

1.3. Требования к обучающимся

К освоению Программы допускаются: лица, имеющие или получающие среднее профессиональное образование или высшее образование (бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура).

1.4. Трудоемкость обучения: 144 академических часа / 4 зачётные единицы.

1.5. Форма обучения и организации образовательного процесса

Очно-заочная с электронными образовательными технологиями (ЭО) и дистанционными образовательными технологиями (ДОТ) без отрыва от работы / учебы.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Содержание Программы изложено в учебном плане:

№	Наименование дисциплин, модулей	Общая труд-ть, акад. час.	Контактная работа, акад. час.				Сам. работа, акад. час.	Контроль, акад. час.
			без применения ЭО и/или ДОТ		с применением ЭО и/или ДОТ			
			лекции	практ. занятия	лекции	практ. занятия		
1	Модуль 1. Концепция, методология и информационно-технологическая база аналитического обоснования финансовых управленческих решений в бизнесе	70	12	22			35	1
2	Модуль 2. Аналитическое обоснование решений и планирование в операционной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой деятельности бизнес-структур	70			6	28	35	1
	Итоговая аттестация (экзамен)	4						4
	ИТОГО	144	12	22	6	28	70	6

Рабочие программы модулей, указанные в учебном плане, размещаются в приложении к настоящей Программе.

3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

№	Наименование учебных курсов, дисциплин (модулей), практик	Виды учебной нагрузки	Порядковые номера недель обучения			Всего акад. часов
			1	2	3	
1	<i>Модуль 1.</i> Концепция, методология и информационно-технологическая база аналитического обеспечения принятия финансовых управленческих решений в бизнесе.	<i>Уч. занятия</i>	34			34
		<i>Сам. работа</i>	13	13	9	35
2	<i>Модуль 2.</i> Аналитическое обоснование решений и планирование в операционной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой деятельности бизнес-структур.	<i>Уч. занятия</i>		34		34
		<i>Сам. работа.</i>			35	35
	Итоговая аттестация	<i>Контроль</i>	1	1		2
		<i>Сам. работа (подготовка)</i>			4	4
Всего часов учебной нагрузки			34	34	0	68
Всего часов самостоятельной работы			14	14	39	76
ИТОГО			48	48	39	144

4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

4.1. Организация образовательного процесса

Освоение Программы проходит в формате смешанного обучения:

- в режиме очного обучения с применением дистанционных технологий, через организацию лекционных и практических занятий с применением современных, интерактивных образовательных технологий (проблемные лекции, разноуровневые задачи и задания).

- в режиме дистанционного обучения на платформе MS Teams проводятся лекционные, практические занятия.

Теоретические материалы, методические рекомендации и инструкции по выполнению практических работ загружены на платформе MS Teams. Выполненные самостоятельно или в группах задания размещаются на платформе MS Teams.

4.2. Материально-технические условия реализации

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
1	2	3
Аудитория	Лекции	Компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска.
Аудитория	Практические занятия	Компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска.

4.3. Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается научно-педагогическими работниками, привлекаемыми к реализации Программы на условиях гражданско-правового договора.

5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

5.1. Форма итоговой аттестации

Оценка качества освоения Программы включает в себя:

- итоговую аттестацию в форме экзамена (с предоставлением итоговой работы), отражающего готовность обучающегося к ведению деятельности по выявлению бизнес-проблем, выяснению потребностей заинтересованных сторон, обоснованию решений и обеспечению проведения изменений в организации.

Программа считается успешно пройденной в случае, если обучающийся выполнил учебный план программы и получил положительную оценку по итоговой аттестации.

5.2. Организации итоговой аттестации

Итоговая аттестация в формате экзамена является заключительным этапом Программы и выполняется в целях:

- систематизации, закрепления и расширения теоретических и практических знаний и применения этих знаний при решении профессиональных задач;
- развития навыков самостоятельной творческой работы.

5.3. Оценочные материалы итоговой аттестации

Примерные темы итоговых работ:

1. Отраслевые цепочки формирования добавленной стоимости.
2. Сбалансированная система показателей в управлении эффективностью бизнеса.
3. Основные группы, цели и метрики бизнес – процессов (управление производством, управление клиентами, инновации).
4. Анализ бизнес-процессов производственной компании.

5. Аналитические исследования внешней и внутренней среды предприятия.
6. Аналитические исследования в сфере управления персоналом.
7. Использование аналитических информационных систем для повышения эффективности деятельности предприятия.
8. Использование инструментов бизнес-моделирования для повышения эффективности деятельности компании.
9. Использование модели аутсорсинга в деятельности предприятия.
10. Исследование влияния аналитической деятельности на результаты функционирования компании.
11. Исследование проблем внедрения аналитических систем управления предприятием.
12. Исследование рынка информационных аналитических систем
13. Использование Web-аналитики в бизнесе.
14. Исследования проблем ведения бизнеса в условиях кризиса.
15. Концепция «бережливого производства» в системе управления бизнес- процессами на производстве.
16. Анализ финансово-экономической деятельности компании.
17. Оценка уровня развития отношений компании с клиентами.
18. Оценка эффективности внедрения аналитических систем на предприятии.
19. Перспективы развития аналитических систем в бизнесе.
20. Перспективы развития аутсорсинга бухгалтерии в деятельности предприятия.
21. Практика реализации процессного подхода в управлении организацией.
22. Применение информационных систем класса CRM в деятельности компаний.
23. Применение информационных систем класса ERP в деятельности компаний.
24. Предиктивная аналитика на предприятии: направления использования и методы проведения.
25. Управление рисками компании.

5.4. Критерии оценки итоговой аттестации

Оценка качества освоения программы осуществляется по итогам защиты итоговой работы на платформе MS Teams. Обучающимся выставляются отметки по системе «зачтено», «не зачтено» в соответствии с критериями:

Оценка	Критерии оценки
«зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> - в итоговой работе обозначена проблема, решение которой является целью данной работы; - определены адекватные способы её решения, включая поиск и обработку информации, формулировку выводов; - продемонстрировано свободное владение логическими операциями, навыками критического мышления, умение самостоятельно мыслить; - продемонстрированы навыки оформления итоговой работы; - текст доклада хорошо структурирован, мысли выражены логично и последовательно, аргументы подобраны убедительно; - содержание итоговой работы вызывает интерес с теоретической и практической точек зрения.
«не зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> - в итоговой работе не обозначена проблема, решение которой является целью работы; - отсутствуют адекватные способы её решения, включая поиск и обработку информации, формулировку выводов; - обучающийся не сумел продемонстрировать свободное владение логическими операциями, навыками критического мышления, умение самостоятельно мыслить; - присутствуют нарушения в оформлении итоговой работы; - в тексте доклада нарушена логика, положения доклада не отражают сути итоговой работы, аргументы неубедительны, субъективны.

Рабочая программа учебного модуля
Модуль 1. «Концепция, методология и информационно –технологическая база
аналитического обеспечения принятия решений в бизнесе»

1. Цель: формирование профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности по выявлению бизнес-проблем, выяснению потребностей заинтересованных сторон, обоснованию решений и обеспечению проведения изменений в организации.

2. Тематический план и содержание модуля 1

Наименование модулей и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем акад. часов
1	2	
Тема 1. Концепция и методология аналитического обоснования и информационно-технологическое обеспечение принятия решений.	<i>Лекционные занятия</i>	6
	Концепция и методология аналитического обоснования принятия решений в операционной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой деятельности организации.	3
	Функции и методы бизнес-аналитики, моделирование и типология данных	3
	<i>Практическое занятие</i>	11
	Разработка модели затрат предприятия. Формирование себестоимости продукции и услуг с применением традиционных и альтернативных методов распределения затрат для принятия ценовых финансовых решений на основе расчета операционной прибыли.	
	<i>Самостоятельная работа обучающихся</i>	10
Тема 2. Внутренняя и внешняя информация в формировании возможных решений для обеспечения целевых показателей	<i>Лекционное занятие</i>	6
	Источники внутренней информации (управленческая отчетность) и бухгалтерская (финансовая) отчетность как основа для принятия возможных решений для достижения целевых показателей.	
	<i>Практическое занятие</i>	11
	Пооперационный учет по видам деятельности (ABC). Этапы создания системы ABC, использование коэффициентов распределения затрат (драйверов), модификация традиционной системы ABC.	
<i>Самостоятельная работа обучающихся</i>	25	
	Формирование аналитической информационной базы данных и разработка системы для мониторинга показателей деятельности предприятия.	
Текущий контроль		Тестирование 1
Итого		70

3. Информационное обеспечение

Перечень используемых учебных изданий, интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

1. Дерягин В. В. Доходы и расходы организации: анализ и оптимизация (на примере организации ООО "УЗСИ") / В. В. Дерягин // Журнал У. Экономика. Управление. Финансы. – 2021. – № 2(24). – С. 83-89. <https://elibrary.ru/item.asp?id=46383632>.
2. Дзарахова К. С. Бухгалтерский управленческий учёт как информационная основа системы управления / К. С. Дзарахова, Ф. Я. Хамхоева // Архивариус. – 2020. – № 9(54). – С. 42-43. <https://elibrary.ru/item.asp?id=44412332>
3. Короткий О. В. Информационные системы в бухгалтерском учёте: тенденции развития и сравнение современных аналогов / О. В. Короткий, Н. В. Гайдук // Информационное общество: современное состояние и перспективы развития : Сборник материалов XIV международного форума, Краснодар, 12–17 июля 2021 года. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2021. – С. 289-292. <https://elibrary.ru/item.asp?id=47179542>
4. Сериков, В. В. Дилемма выбора методики формирования резерва по сомнительным долгам в бухгалтерском учете и аудите / В. В. Сериков, О. И. Швырева // Проблемы и перспективы развития экономического контроля и аудита в России : Сборник статей по материалам XII Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, Краснодар, 24 марта 2021 года. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2021. – С. 29-36. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46520066>
5. Фатхиева, Д. В. Совершенствование системы и методов контроля движения дебиторской задолженности, направленное на повышение финансовой стабильности организации / Д. В. Фатхиева, В. Н. Нестеров // Вести научных достижений. Бухгалтерский учет, анализ и аудит. – 2020. – № 2. – С. 56–61. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42414298>

Дополнительные источники:

1. Егоршин, А.П. Эффективный менеджмент организации: учебное пособие / А.П. Егоршин. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 388 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/textbook_59e0c18f098a76.68931096. – ISBN 978-5-16-106151-0. – Текст: электронный. – URL: <https://new.znaniyum.com/catalog/product/1082421>
2. Погосян, А. А. Резерв по сомнительным долгам: порядок отражения в учете / А. А. Погосян, О. Н. Кузнецова // Научные исследования студентов в решении актуальных проблем АПК : Материалы всероссийской научно-практической конференции, п. Молодежный, 06–07 марта 2020 года. – п. Молодежный: Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского, 2020. – С. 161-169. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43774521>
3. Полубедова, А.А. Анализ конкурентных стратегий развития организаций на основе SWOT - анализа / А.А. Полубедова, И.В. Рейханова // Теория и практика эффективности государственного и муниципального управления : Сборник научных статей 2-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 12 мая 2020 года / под ред. Михайловой О.В.. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2020. – С. 310-313. – EDN CMNRFW.
4. Титова, Е.С. Анализ проблемных аспектов организации бухгалтерского учета и анализа кредиторской задолженности в рамках действующего законодательства Российской Федерации / Е.С. Титова // European research : сборник статей XXV Международной научно-практической конференции : в 2 ч., Пенза, 07 февраля 2020 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2020. – С. 25-28. – EDN UYACBK.
5. Чушинская, О.С. Экономический анализ (модуль): Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : Учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (специализация "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности) / О. С. Чушинская, Е.С. Федотова, А. И. Аукина ; Саратовский социально-экономический институт (филиал) РЭУ им. Г.В. Плеханова. – Саратов : Саратовский социально-экономический институт (филиал) федерального государственного

бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова", 2020. – 120 с. – ISBN 978-5-4345-0547-5. – EDN LAKPXN.

Нормативно-правовые материалы:

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 6.12.2011 № 402-ФЗ // Консультант Плюс [Электронный ресурс] : официальный сайт / Компания Консультант Плюс. — URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=170573;fld=134;from=148289-10;rnd=0.4235062156803906>
2. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкция по применению Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утверждены приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94н. [Электронный ресурс] : официальный сайт / Компания Консультант Плюс. — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29165/
3. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утверждено приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н. // Консультант Плюс [Электронный ресурс] : официальный сайт / Компания Консультант Плюс. — URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=179206;dst=0;ts=200016946FEE87792E842ECE81F0D635;rnd=0.835170118836686>
4. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утверждено приказом Минфина России от 29.07.1998 №34н. // Консультант Плюс [Электронный ресурс] : официальный сайт / Компания Консультант Плюс. — URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=111058;dst=0;ts=41D2E75A04FE4B62DF18E3028307A4A9;rnd=0.6094930630642921>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Главбух-инфо [Электронный ресурс]: информационный портал. – URL: <http://glavbuh-info.ru/>
2. Бухгалтерия.ру [Электронный ресурс]: информационный портал для бухгалтеров. – URL: <http://www.buhgalteria.ru/>
3. Консультант-Плюс [Электронный ресурс]: справочно-правовой портал. - URL: <http://base.consultant.ru/>
4. Гарант.ру [Электронный ресурс]: информационно-правовой портал <http://www.garant.ru/>
5. Главбух [Электронный ресурс]: справочная система <http://www.glavbukh.ru/>

4. Контроль и оценка результатов освоения модуля (дисциплины)

Оценка качества освоения дисциплины включает в себя:

- текущий контроль знаний в виде тестирования (приведены примерные варианты тестов).

Тест 1

1. Соотношение величины постоянных затрат и суммы удельных маржинальных доходов представляет собой
 - а) операционный рычаг,
 - б) точку безубыточности в натуральном выражении,
 - в) точку безубыточности в стоимостном выражении.
2. Материалоемкость – это
 - а) отношение произведенных материальных затрат к стоимости выпущенной товарной продукции,
 - б) отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме произведенных материальных затрат,
 - в) отношение количества выпущенной товарной продукции к сумме произведенных материальных затрат.
3. На графике линия совокупных затрат
 - а) проходит параллельно оси абсцисс, на которой отражается объем продаж,
 - б) проходит параллельно оси ординат, на которой отражается выручка и расходы,
 - в) начинается с точки на оси ординат и направляется «вправо-вверх».
4. Управлять рисками можно посредством

- а) влияния на размер ожидаемых продаж,
 - б) перевода части постоянных затрат в разряд переменных,
 - в) а и б верно.
5. Ускорение оборачиваемости капитала застройщика возможно за счет
- а) усиления воздействия операционного рычага,
 - б) повышения запаса финансовой прочности,
 - в) сокращения продолжительности строительства.
6. Темп роста показывает
- а) какой объем продаж приходится на каждый процент изменения продаж,
 - б) сколько процентов составляет объем продаж отчетного периода в отношении к предшествующему (базисному) периоду,
 - в) на сколько процентов изменился объем продаж в сравнении с предшествующим (базисным) значением.
7. При решении вопросов реструктуризации бизнеса к релевантным будут относиться
- а) только переменные расходы, от которых зависит принимаемое управленческое решение,
 - б) только постоянные затраты, от которых зависит принимаемое управленческое решение,
 - в) доходы и затраты, возникающие как дополнительный эффект в результате перетока клиентов от одних частей бизнеса к другим.
8. Влияние структурных сдвигов товаров, изменений среднего уровня торговых надбавок и товарооборота на валовой доход определяется с помощью способа
- а) процентных чисел,
 - б) цепных подстановок,
 - в) балансовой увязки.
9. Анализ вариантов формирования производственной программы предприятия при наличии ограничивающих факторов производится на основе
- а) сравнения релевантных выручки и затрат,
 - б) определения для каждого изделия приростных доходов, приходящегося на единицу лимитирующего фактора
 - в) определения для каждого изделия маржинального дохода, приходящегося на единицу лимитирующего фактора.
10. Если выручка предприятия составляет 100 тыс. руб., переменные затраты -50 тыс. руб., постоянные затраты – 25 тыс. руб., операционный рычаг составит
- а) 2,
 - б) 4,
 - в) 6.

Тест 2

1. В большинстве случаев к релевантным относятся
- а) переменные расходы,
 - б) постоянные расходы,
 - в) совокупные расходы.
2. Фондоёмкость может быть рассчитана как
- а) отношение суммы амортизации к стоимости выпущенной товарной продукции,
 - б) отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме начисленной амортизации,
 - в) отношение суммы начисленной амортизации к общей сумме затрат.
3. На графике линия переменных затрат
- а) проходит параллельно оси абсцисс, на которой отражается объем продаж,
 - б) начинается с точки начала координат и направляется «вправо-вверх»,
 - в) проходит параллельно линии постоянных затрат.
4. Высокий удельный вес постоянных затрат свидетельствует
- а) об ослаблении гибкости предприятия,
 - б) о надежности и стабильности работы предприятия,
 - в) о высоком низком удельном маржинальном доходе.

5. Ритмичность работы строительной компании предполагает
- а) строгую организацию работы по заранее разработанному графику (плану),
 - б) высокие темпы роста объемов производства строительных работ,
 - в) сокращение сроков продолжительности строительства по сравнению с планом.
6. Оценка рентабельности актива прямым методом производится путем соотношения
- а) релевантных выручки и затрат,
 - б) относящейся именно к этому активу выручки и стоимости актива,
 - в) относящейся именно к этому активу прибыли и стоимости актива.
7. При анализе безубыточности постоянные затраты
- а) остаются одинаковыми при всех объемах производства,
 - б) увеличиваются пропорционально росту объема производства,
 - в) уменьшаются пропорционально росту объема производства.
8. Разница между величиной затрат, которые предприятие несет, владея активом, и затратами в случае, если бы актива в распоряжении предприятия не было, является
- а) маржинальным доходом,
 - б) приростными затратами,
 - в) релевантными затратами.
9. Влияние изменения переменных затрат на единицу выполненных работ, объема выполненных работ и суммы постоянных затрат на изменение общей суммы затрат строительной компании определяется с помощью способа:
- а) процентных чисел,
 - б) цепных подстановок,
 - в) балансовой увязки.
10. Если постоянные затраты равны 50 тыс. руб., удельный маржинальный доход 10 руб., цена единицы продукции 20 руб., то для получения прибыли в 50 тыс. руб. необходим следующий объем продаж:
- а) 5 тыс. шт.,
 - б) 10 тыс. шт.,
 - в) 15 тыс.шт.

Тест 3

1. О сокращении рисков предпринимательской деятельности свидетельствует
- а) увеличение операционного рычага,
 - б) снижение операционного рычага,
 - в) снижение запаса финансовой прочности.
2. Зарплатоемкость – это
- а) отношение произведенных расходов на оплату труда к стоимости, выпущенной товарной продукции,
 - б) отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме произведенных расходов на оплату труда,
 - в) отношение количества выпущенной товарной продукции к сумме произведенных расходов на оплату труда.
3. На графике точка безубыточности находится
- а) на пересечении Линии выручки и Линии совокупных расходов,
 - б) на пересечении Линии выручки и Линии переменных расходов,
 - в) на пересечении Линии переменных и Линии постоянных расходов.
4. По мере сокращения объемов продаж
- а) сила воздействия операционного рычага начинает возрастать,
 - б) сила воздействия операционного рычага начинает убывать,
 - в) сила воздействия операционного рычага не изменяется.
5. Эффективность использования материалов в строительстве измеряется с помощью показателя
- а) материальных затрат на единицу выполненных работ,
 - б) удельного веса материальных затрат в общей себестоимости строительных работ,

- в) материалоотдачи.
6. Абсолютное значение одного процента прироста объема продаж показывает
- а) рентабельность продаж в расчете на один процент прироста,
 - б) какой объем продаж приходится на каждый процент изменения продаж,
 - в) на сколько процентов изменился объем продаж в сравнении с предшествующим (базисным) значением.
7. Оценка рентабельности актива с использованием метода альтернативных затрат производится с использованием
- а) приростных показателей выручки и затрат,
 - б) релевантных показателей выручки и затрат,
 - в) а и б верно.
8. Влияние изменения остатков материалов на начало и конец периода, а также изменения поступления материалов на изменение их расхода определяется с помощью способа
- а) процентных чисел,
 - б) цепных подстановок,
 - в) балансовой увязки.
9. Если выручка предприятия составляет 100 тыс. руб., переменные затраты - 50 тыс. руб., объем продаж - 10 тыс. шт., то удельный маржинальный доход составит
- а) 50 тыс. руб.,
 - б) 5 руб.,
 - в) 50 руб.
10. Если остатки товаров на складе на начало месяца составляют 50 тыс. руб., на конец – 10 тыс. руб., поступление товаров за отчетный период – 60 тыс. руб., то товарооборот составит
- а) 100 тыс. руб.,
 - б) 50 тыс. руб.,
 - в) 120 тыс. руб.

Тест 4

1. Соотношение маржинального дохода и прибыли представляет собой
- а) операционный рычаг,
 - б) рентабельность работы организации,
 - в) точку безубыточности.
2. Показатель затрат на 1 рубль реализованной продукции представляет собой
- а) отношение затрат на производство и реализацию продукции к объёму продаж в натуральном выражении,
 - б) отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме произведенных затрат,
 - в) отношение произведенных затрат к стоимости выпущенной товарной продукции.
3. Операционный рычаг позволяет
- а) оценить степень влияния изменения объемов продаж на размер будущей прибыли организации,
 - б) определить объем продаж, при котором выручка от реализации продукции (работ, услуг) равняется сумме всех затрат,
 - в) выявить резервы внутреннего роста организации.
4. Материалоотдача рассчитывается как
- а) отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме произведенных материальных затрат,
 - б) отношение произведенных материальных затрат к стоимости выпущенной товарной продукции,
 - в) отношение количества выпущенной товарной продукции к сумме произведенных материальных затрат.
5. Сравнение фактического объема продаж с плановым значением отражает
- а) относительное выполнение плана объем продаж,
 - б) абсолютное выполнение плана объем продаж,
 - в) степень выполнения объема продаж.
6. Точка равновесия при заданной величине прибыли находится как

- а) отношение суммы постоянных затрат и заданной прибыли к удельному маржинальному доходу,
 - б) отношение суммы переменных затрат и заданной прибыли к удельному маржинальному доходу,
 - в) отношение суммы постоянных и переменных затрат к удельному маржинальному доходу.
7. Коэффициент ритмичности работы торгового предприятия определяется
- а) отношением фактического объема продаж к плановому товарообороту
 - б) отношением планового объема продаж в пределах факта к фактическому товарообороту,
 - в) отношением фактического объема продаж в пределах плана к плановому товарообороту.
8. Если выручка предприятия составляет 200 тыс. руб., переменные затраты - 100 тыс. руб., постоянные затраты – 50 тыс. руб., то маржинальный доход составит
- а) 100 тыс. руб.,
 - б) 50 тыс. руб.,
 - в) 150 тыс. руб.
9. Сокращение удельного веса постоянных затрат в себестоимости продукции способствует:
- а) повышению предпринимательских рисков,
 - б) снижению предпринимательских рисков,
 - в) снижению запаса финансовой прочности.
10. Разница между выручкой и маржинальным доходом определяет
- а) переменные расходы,
 - б) постоянные расходы,
 - в) прибыль предприятия.

Тест 5

1. Высокий удельный вес постоянных затрат в себестоимости продукции свидетельствует
- а) о высоком предпринимательском риске,
 - б) о низком предпринимательском риске,
 - в) о большом запасе финансовой прочности.
2. Маржинальный доход рассчитывается как
- а) сумма постоянных затрат и прибыли от продаж,
 - б) разница между выручкой от продаж и переменными расходами,
 - в) а и б верно.
3. На небольшом удалении от точки безубыточности
- а) сила воздействия операционного рычага будет минимальной,
 - б) сила воздействия операционного рычага будет максимальной,
 - в) сила воздействия операционного рычага не изменится.
4. Экономия (перерасход) материалов в строительной организации позволяет оценить показатель
- а) материальных затрат на 1 единицу выполненных работ,
 - б) рентабельности материальных затрат,
 - в) материалоемкости и материалоемкости.
5. Отношение фактического товарооборота к плановому с умножением на 100 покажет
- а) абсолютное выполнение плана объем продаж,
 - б) процент выполнения плана,
 - в) рентабельность работы организации.
6. Предпринимательский риск характеризует следующий показатель:
- а) коэффициент финансовой независимости,
 - б) точка безубыточности,
 - в) операционный рычаг.
7. Приближение коэффициента ритмичности работы торговой организации к нулю означает
- а) неритмичность работы торговой организации
 - б) высокую ритмичность работы торговой организации,
 - в) среднюю ритмичность работы торговой организации.
8. Если выручка предприятия составляет 200 тыс. руб., переменные затраты - 100 тыс. руб., постоянные затраты – 50 тыс. руб., объем продаж - 5 тыс. шт., то удельный маржинальный доход составит

- а) 10 руб.,
 - б) 20 руб.,
 - в) 100 руб.
9. Разница между маржинальным доходом и постоянными затратами характеризует
- а) прибыль предприятия,
 - б) операционный рычаг,
 - в) запас финансовой прочности.
10. В случае если удельные переменные расходы составляют 10 руб., а постоянные затраты – 50 тыс. руб., то объем продаж в 6 тыс. штук
- а) обеспечит получение прибыли,
 - б) не обеспечит покрытие расходов и получение прибыли,
 - в) будет достаточен для покрытия затрат, но не обеспечит получение прибыли.

Тест 6

1. Для того, чтобы потери от снижения цен не превысили полезный эффект в результате предоставления скидки определенной группе покупателей, необходимо рассчитать
- а) дополнительный маржинальный доход,
 - б) дополнительную выручку,
 - в) дополнительный объем продаж.
2. Минимизации рисков может способствовать
- а) перевод части постоянных затрат в размер переменных,
 - б) перевод части переменных затрат в размер постоянных,
 - в) сокращение объема продаж в стоимостном измерении.
3. Темпы роста товарооборота определяются
- а) делением последующего показателя объема продаж на предшествующий или базисный с умножением на 100,
 - б) делением предыдущего показателя объема продаж на последующий с умножением на 100,
 - в) разницей между последующим показателем объема продаж и предшествующим, с последующим умножением на 100.
4. По мере удаления объема продаж от точки безубыточности на графике «вправо-вверх» запас финансовой прочности
- а) возрастает,
 - б) убывает,
 - в) не изменяется.
5. Расходы, от которых зависит принимаемое управленческое решение, представляют собой
- а) приростные расходы,
 - б) релевантные расходы,
 - в) нерелевантные расходы.
6. Влияние изменения суммы материальных затрат и материалоотдачи на объем производства строительных работ определяется с помощью способа
- а) процентных чисел,
 - б) разниц,
 - в) балансовой увязки.
7. Если выручка предприятия составляет 200 тыс. руб., переменные затраты - 100 тыс. руб., объем продаж - 10 тыс. шт., то маржинальный доход составит
- а) 100 тыс. руб.,
 - б) 10 руб.,
 - в) 10 тыс. руб.
8. В случае увеличения объема продаж, не требующего дополнительных постоянных затрат, величина дополнительной прибыли равна
- а) дополнительному маржинальному доходу,
 - б) равняется разнице между дополнительным маржинальным доходом и дополнительными переменными затратами,

- в) разнице между дополнительной выручкой и постоянными затратами.
- в) выручку предприятия.

Тест 7

1. В типовой конфигурации аналитический учет на счете 51 «Расчетные счета»
 1. Не ведется
 2. Ведется в разрезе одного субконто вида «Банковские счета»
 3. Ведется в разрезе одного субконто вида «Статьи движения денежных средств»
 4. Ведется в разрезе двух субконто вида «Статьи движения денежных средств» и «Банковские счета»
 5. Ведется в разрезе трех субконто вида «Статьи движения денежных средств», «Банковские счета» и «Документы расчетов с контрагентами»

2. В типовой конфигурации аналитический учет на счете 52 «Валютные счета»
 1. Не ведется
 2. Ведется в разрезе одного субконто вида «Банковские счета»
 3. Ведется в разрезе одного субконто вида «Статьи движения денежных средств»
 4. Ведется в разрезе двух субконто вида «Статьи движения денежных средств» и «Банковские счета»
 5. Ведется в разрезе трех субконто вида «Статьи движения денежных средств», «Банковские счета», «Валюты»

3. В типовой конфигурации аналитический учет на счете 55 «Специальные счета в банках»
 1. Не ведется
 2. Ведется в разрезе одного субконто вида «Банковские счета»
 3. Ведется в разрезе одного субконто вида «Статьи движения денежных средств»
 4. Ведется в разрезе двух субконто вида «Статьи движения денежных средств» и «Банковские счета»
 5. Ведется в разрезе трех субконто вида «Статьи движения денежных средств», «Банковские счета», «Вид счета»

5. Типовая конфигурация реализует учет безналичных денежных средств иностранной валюте
 1. На одном расчетном счете только в одной валюте
 2. На одном расчетном счете в одной или нескольких валютах
 3. На одном расчетном счете обязательно в нескольких валютах
 4. По каждой валюте на отдельном субсчете

6. Справочник «Банковские счета»
 1. Не подчинен никаким другим справочникам
 2. Подчинен одному справочнику «Организации»
 3. Подчинен одному справочнику «Контрагенты»
 4. Подчинен двум справочникам «Организации» и «Контрагенты»

7. «Основной» банковский счет, который по умолчанию подставляется в платежные документы
 1. Может быть определен только для собственной организации
 2. Может быть определен для любого контрагента и для собственной организации
 3. Может быть определен для любого контрагента, но не может быть определен для собственной организации
 4. Является единым для всех контрагентов и для собственной организации

- 7 В типовой конфигурации аналитический учет на счете 51 «Расчетные счета» в разрезе субконто вида «Статьи движения денежных средств»
 1. Ведется только по оборотам

2. Ведется только по валютам
 3. Ведется только по оборотам и валютам
 4. Не ведется
8. В типовой конфигурации на счете 52 «Валютные счета» аналитический учет в разрезе субконто вида «Статьи движения денежных средств»
1. Ведется только по оборотам и только в суммовом выражении
 2. Ведется только по валютам
 3. Ведется только по оборотам и только в валютном выражении
 4. Ведется только по оборотам в суммовом и валютном выражении
 5. Не ведется
9. В типовой конфигурации для просмотра информации банковских выписок
1. Предусмотрен соответствующий периодический расчет «Выписка банка»
 2. Предусмотрен соответствующий регистр сведений «Выписка банка»
 3. Предусмотрен соответствующий регистр бухгалтерии «Выписка банка»
 4. Предусмотрен соответствующий документ «Выписка банка»
 5. Предусмотрена соответствующая обработка «Выписка банка»
10. Документ типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее»
1. Никогда не формирует записей в регистре бухгалтерии
 2. Всегда формирует запись в регистре бухгалтерии
 3. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты
 4. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты и даты оплаты
 5. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты и даты документа

Тест 8

- 1 Документ типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее» с видом операции «Оплата поставщику»
1. Не содержит табличной части
 2. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким контрагентам
 3. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким договорам и расчетным документам
 4. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким организациям предприятия
 5. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким договорам и сделкам, а также организации предприятия
- 2 Табличная часть в документе типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее» в режиме «Возврата денежных средств покупателю»
1. Отсутствует
 2. Используется для отражения поступления частичных платежей по датам
 3. Используется для отражения платежей по нескольким договорам и сделкам
 4. Используется для отражения платежей по нескольким организациям предприятия
 5. Используется для отражения платежей по нескольким договорам и сделкам, а также организациям предприятия
- 3 Табличная часть в документе типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее» в режиме «Перечисление заработной платы»
1. Отсутствует
 2. Содержит список перечисляемых налогов и удержаний
 3. Содержит список документов вида «Зарплата к выплате организации»
 4. Список сотрудников организации, которым перечисляется заработная плата
 5. Список организаций предприятия, которым начисляется заработная плата

4 Документ типовой конфигурации «Платежное поручение входящее»

1. Никогда не формирует записей в регистре бухгалтерии
2. Всегда формирует запись в регистре бухгалтерии
3. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты
4. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты и даты оплаты

5 Документ типовой конфигурации «Платежное поручение входящее» с видом операции «Оплата от покупателя»

1. Не содержит табличной части
2. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким контрагентам
3. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким организациям предприятия
4. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким договорам и расчетным документам
5. Содержит табличную часть для отражения списка частичных платежей по датам

6. В документе типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее» кнопка «Операция»

1. Вызывает меню для выбора объекта типовой конфигурации, связанного с данным документом
2. Вызывает меню для выбора одного из вариантов использования данного документа
3. Вызывает меню, такое же, как в пункте «Операции» главного меню программы
4. Открывает табличную часть документа для ввода группы операций по данному платежу
5. Служит для выбора операций копирования, записи и проведения документа

Критерии оценки

Оценка в баллах	% выполнения	Оценка
90 – 100	90 – 100	Отлично
75 – 89	75 – 89	Хорошо
50 – 74	50 – 74	Удовлетворительно
0 – 49	0 – 49	Неудовлетворительно

Рабочая программа учебного модуля

Модуль 2. «Аналитическое обоснование решений и планирование в операционной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой деятельности бизнес-структур»

1. Цель: формирование профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности по выявлению бизнес-проблем, выяснению потребностей заинтересованных сторон, обоснованию решений и обеспечению проведения изменений в организации.

2. Тематический план и содержание модуля 2

Наименование модулей и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем акад. часов
1	2	
Тема 1. Центры финансовой ответственности как основа контроля над аналитическими процедурами распределения накладных расходов, формированием выручки, прибыли, рентабельностью и отдачей на капитал.	<i>Лекционные занятия</i>	6
	Принятие управленческих финансовых решений. Анализ взаимосвязи затрат и объемов деятельности и финансовых результатов. Планирование и бюджетирование. Анализ и контроль безубыточности деятельности предприятия (организации).	
	<i>Практическое занятие</i>	10
	Выделение, описание, анализ, составление карт бизнес-процессов предприятия.	
	<i>Самостоятельная работа обучающихся</i>	18
	Разработать финансовую структуру предприятия. Определить центры финансовой ответственности. Составить схему взаимосвязи центров финансовой ответственности. Разработать Положение о структурном подразделении (на примере отдела бухгалтерии).	
<i>Самостоятельная работа обучающихся</i>	6	
Формирование информационно-аналитической базы для расчета показателей для мониторинга состояния предприятий. Составление аналитической записки по результатам проведенного бизнес-анализа.		
Тема 2. Аналитическое обеспечение и обоснование решений в операционной, финансовой инвестиционной, маркетинговой деятельности организации.	<i>Практическое занятие</i>	18
	Разработка форм для комплексная оценки ресурсов организации на основе информации о внутренней среде в разрезе операционной, финансовой, маркетинговой, инвестиционной деятельности, а также данных о финансовых результатах и денежных потоках предприятия (организации) организации.	
	<i>Самостоятельная работа обучающихся</i>	11
	Комплексная оценка ресурсов организации на основе информации о внутренней среде в разрезе операционной, финансовой, маркетинговой, инвестиционной деятельности на примере предприятия ДФО.	

Текущий контроль	Тестирование 1
Итого	70

3. Информационное обеспечение

Перечень используемых учебных изданий, интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

1. Дерягин В.В. Доходы и расходы организации: анализ и оптимизация (на примере организации ООО "УЗСИ") / В. В. Дерягин // Журнал У. Экономика. Управление. Финансы. – 2021. – № 2(24). – С. 83-89. <https://elibrary.ru/item.asp?id=46383632>.
2. Дзарахова К.С. Бухгалтерский управленческий учёт как информационная основа системы управления / К.С. Дзарахова, Ф.Я. Хамхоева // Архивариус. – 2020. – № 9(54). – С. 42-43. <https://elibrary.ru/item.asp?id=44412332>
3. Короткий О.В. Информационные системы в бухгалтерском учёте: тенденции развития и сравнение современных аналогов / О.В. Короткий, Н.В. Гайдук // Информационное общество: современное состояние и перспективы развития : Сборник материалов XIV международного форума, Краснодар, 12–17 июля 2021 года. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2021. – С. 289-292. <https://elibrary.ru/item.asp?id=47179542>
4. Сериков В.В. Дилемма выбора методики формирования резерва по сомнительным долгам в бухгалтерском учете и аудите / В.В. Сериков, О.И. Швырева // Проблемы и перспективы развития экономического контроля и аудита в России : Сборник статей по материалам XII Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, Краснодар, 24 марта 2021 года. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2021. – С. 29-36. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46520066>.
5. Фатхиева Д.В. Совершенствование системы и методов контроля движения дебиторской задолженности, направленное на повышение финансовой стабильности организации / Д.В. Фатхиева, В.Н. Нестеров // Вести научных достижений. Бухгалтерский учет, анализ и аудит. – 2020. – № 2. – С. 56–61. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42414298>

Дополнительные источники:

1. Егоршин А.П. Эффективный менеджмент организации: учебное пособие / А.П. Егоршин. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 388 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/textbook_59e0c18f098a76.68931096. – ISBN 978-5-16-106151-0. – Текст: электронный. – URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/1082421>
2. Погосян А. А. Резерв по сомнительным долгам: порядок отражения в учете / А. А. Погосян, О. Н. Кузнецова // Научные исследования студентов в решении актуальных проблем АПК : Материалы всероссийской научно-практической конференции, п. Молодежный, 06–07 марта 2020 года. – п. Молодежный: Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского, 2020. – С. 161-169. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43774521>
3. Полубедова А. А. Анализ конкурентных стратегий развития организаций на основе SWOT - анализа / А. А. Полубедова, И. В. Рейханова // Теория и практика эффективности государственного и муниципального управления : Сборник научных статей 2-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 12 мая 2020 года / под ред. Михайловой О.В.. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2020. – С. 310-313. – EDN CMNRFW.
4. Титова Е.С. Анализ проблемных аспектов организации бухгалтерского учета и анализа кредиторской задолженности в рамках действующего законодательства Российской Федерации / Е. С. Титова // European research : сборник статей XXV Международной научно-практической конференции : в 2 ч., Пенза, 07 февраля 2020 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2020. – С. 25-28. – EDN UYACBK.
5. Чушинская О.С. Экономический анализ (модуль): Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : Учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по

специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (специализация "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности) / О.С. Чушинская, Е.С. Федотова, А.И. Аюкина ; Саратовский социально-экономический институт (филиал) РЭУ им. Г.В. Плеханова. – Саратов : Саратовский социально-экономический институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова", 2020. – 120 с. – ISBN 978-5-4345-0547-5. – EDN LAKPXN.

Нормативно-правовые материалы:

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 6.12.2011 № 402-ФЗ // Консультант Плюс [Электронный ресурс] : официальный сайт / Компания Консультант Плюс. — URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=170573;fld=134;from=148289-10;rnd=0.4235062156803906>
2. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкция по применению Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утверждены приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94н. [Электронный ресурс] : официальный сайт / Компания Консультант Плюс. — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_29165/
3. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утверждено приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н. // Консультант Плюс [Электронный ресурс] : официальный сайт / Компания Консультант Плюс. — URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=179206;dst=0;ts=200016946FEE87792E842ECE81F0D635;rnd=0.835170118836686>
4. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утверждено приказом Минфина России от 29.07.1998 №34н. // Консультант Плюс [Электронный ресурс] : официальный сайт / Компания Консультант Плюс. — URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=111058;dst=0;ts=41D2E75A04FE4B62DF18E3028307A4A9;rnd=0.6094930630642921>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Главбух-инфо [Электронный ресурс]: информационный портал. – URL: <http://glavbuh-info.ru/>
2. Бухгалтерия.ру [Электронный ресурс]: информационный портал для бухгалтеров. – URL: <http://www.buhgalteria.ru/>
3. Консультант-Плюс [Электронный ресурс]: справочно-правовой портал. - URL: <http://base.consultant.ru/>
4. Гарант.ру [Электронный ресурс]: информационно-правовой портал <http://www.garant.ru/>
5. Главбух [Электронный ресурс]: справочная система <http://www.glavbukh.ru/>

4. Контроль и оценка результатов освоения модуля (дисциплины)

Оценка качества освоения дисциплины включает в себя:

- текущий контроль знаний в виде тестирования (приведены примерные варианты тестов).

Тест 1

1. Соотношение величины постоянных затрат и суммы удельных маргинальных доходов представляет собой
 - а) операционный рычаг,
 - б) точку безубыточности в натуральном выражении,
 - в) точку безубыточности в стоимостном выражении.
2. Материалоемкость – это
 - а) отношение произведенных материальных затрат к стоимости выпущенной товарной продукции,
 - б) отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме произведенных материальных затрат,
 - в) отношение количества выпущенной товарной продукции к сумме произведенных материальных затрат.

3. На графике линия совокупных затрат
 - а) проходит параллельно оси абсцисс, на которой отражается объем продаж,
 - б) проходит параллельно оси ординат, на которой отражается выручка и расходы,
 - в) начинается с точки на оси ординат и направляется «вправо-вверх».
4. Управлять рисками можно посредством
 - а) влияния на размер ожидаемых продаж,
 - б) перевода части постоянных затрат в разряд переменных,
 - в) а и б верно.
5. Ускорение оборачиваемости капитала застройщика возможно за счет
 - а) усиления воздействия операционного рычага,
 - б) повышения запаса финансовой прочности,
 - в) сокращения продолжительности строительства.
6. Темп роста показывает
 - а) какой объем продаж приходится на каждый процент изменения продаж,
 - б) сколько процентов составляет объем продаж отчетного периода в отношении к предшествующему (базисному) периоду,
 - в) на сколько процентов изменился объем продаж в сравнении с предшествующим (базисным) значением.
7. При решении вопросов реструктуризации бизнеса к релевантным будут относиться
 - а) только переменные расходы, от которых зависит принимаемое управленческое решение,
 - б) только постоянные затраты, от которых зависит принимаемое управленческое решение,
 - в) доходы и затраты, возникающие как дополнительный эффект в результате перетока клиентов от одних частей бизнеса к другим.
8. Влияние структурных сдвигов товаров, изменений среднего уровня торговых надбавок и товарооборота на валовой доход определяется с помощью способа
 - а) процентных чисел,
 - б) цепных подстановок,
 - в) балансовой увязки.
9. Анализ вариантов формирования производственной программы предприятия при наличии ограничивающих факторов производится на основе
 - а) сравнения релевантных выручки и затрат,
 - б) определения для каждого изделия приростных доходов, приходящегося на единицу лимитирующего фактора
 - в) определения для каждого изделия маржинального дохода, приходящегося на единицу лимитирующего фактора.
10. Если выручка предприятия составляет 100 тыс. руб., переменные затраты -50 тыс. руб., постоянные затраты – 25 тыс. руб., операционный рычаг составит
 - а) 2,
 - б) 4,
 - в) 6.

Тест 2

1. В большинстве случаев к релевантным относятся
 - а) переменные расходы,
 - б) постоянные расходы,
 - в) совокупные расходы.
2. Фондоёмкость может быть рассчитана как
 - а) отношение суммы амортизации к стоимости выпущенной товарной продукции,
 - б) отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме начисленной амортизации,
 - в) отношение суммы начисленной амортизации к общей сумме затрат.
3. На графике линия переменных затрат
 - а) проходит параллельно оси абсцисс, на которой отражается объем продаж,
 - б) начинается с точки начала координат и направляется «вправо-вверх»,

- в) проходит параллельно линии постоянных затрат.
4. Высокий удельный вес постоянных затрат свидетельствует
- об ослаблении гибкости предприятия,
 - о надежности и стабильности работы предприятия,
 - о высоком низком удельном маржинальном доходе.
5. Ритмичность работы строительной компании предполагает
- строгую организацию работы по заранее разработанному графику (плану),
 - высокие темпы роста объемов производства строительных работ,
 - сокращение сроков продолжительности строительства по сравнению с планом.
6. Оценка рентабельности актива прямым методом производится путем соотношения
- релевантных выручки и затрат,
 - относящейся именно к этому активу выручки и стоимости актива,
 - относящейся именно к этому активу прибыли и стоимости актива.
7. При анализе безубыточности постоянные затраты
- остаются одинаковыми при всех объемах производства,
 - увеличиваются пропорционально росту объема производства,
 - уменьшаются пропорционально росту объема производства.
8. Разница между величиной затрат, которые предприятие несет, владея активом, и затратами в случае, если бы актива в распоряжении предприятия не было, является
- маржинальным доходом,
 - приростными затратами,
 - релевантными затратами.
9. Влияние изменения переменных затрат на единицу выполненных работ, объема выполненных работ и суммы постоянных затрат на изменение общей суммы затрат строительной компании определяется с помощью способа:
- процентных чисел,
 - цепных подстановок,
 - балансовой увязки.
10. Если постоянные затраты равны 50 тыс. руб., удельный маржинальный доход 10 руб., цена единицы продукции 20 руб., то для получения прибыли в 50 тыс. руб. необходим следующий объем продаж:
- 5 тыс. шт.,
 - 10 тыс. шт.,
 - 15 тыс.шт.

Тест 3

1. О сокращении рисков предпринимательской деятельности свидетельствует
- увеличение операционного рычага,
 - снижение операционного рычага,
 - снижение запаса финансовой прочности.
2. Зарплатоемкость – это
- отношение произведенных расходов на оплату труда к стоимости, выпущенной товарной продукции,
 - отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме произведенных расходов на оплату труда,
 - отношение количества выпущенной товарной продукции к сумме произведенных расходов на оплату труда.
3. На графике точка безубыточности находится
- на пересечении Линии выручки и Линии совокупных расходов,
 - на пересечении Линии выручки и Линии переменных расходов,
 - на пересечении Линии переменных и Линии постоянных расходов.
4. По мере сокращения объемов продаж
- сила воздействия операционного рычага начинает возрастать,

- б) сила воздействия операционного рычага начинает убывать,
 - в) сила воздействия операционного рычага не изменяется.
5. Эффективность использования материалов в строительстве измеряется с помощью показателя
- а) материальных затрат на единицу выполненных работ,
 - б) удельного веса материальных затрат в общей себестоимости строительных работ,
 - в) материалоотдачи.
6. Абсолютное значение одного процента прироста объема продаж показывает
- а) рентабельность продаж в расчете на один процент прироста,
 - б) какой объем продаж приходится на каждый процент изменения продаж,
 - в) на сколько процентов изменился объем продаж в сравнении с предшествующим (базисным) значением.
7. Оценка рентабельности актива с использованием метода альтернативных затрат производится с использованием
- а) приростных показателей выручки и затрат,
 - б) релевантных показателей выручки и затрат,
 - в) а и б верно.
8. Влияние изменения остатков материалов на начало и конец периода, а также изменения поступления материалов на изменение их расхода определяется с помощью способа
- а) процентных чисел,
 - б) цепных подстановок,
 - в) балансовой увязки.
9. Если выручка предприятия составляет 100 тыс. руб., переменные затраты - 50 тыс. руб., объем продаж - 10 тыс. шт., то удельный маржинальный доход составит
- а) 50 тыс. руб.,
 - б) 5 руб.,
 - в) 50 руб.
10. Если остатки товаров на складе на начало месяца составляют 50 тыс. руб., на конец – 10 тыс. руб., поступление товаров за отчетный период – 60 тыс. руб., то товарооборот составит
- а) 100 тыс. руб.,
 - б) 50 тыс. руб.,
 - в) 120 тыс. руб.

Тест 4

1. Соотношение маржинального дохода и прибыли представляет собой
- а) операционный рычаг,
 - б) рентабельность работы организации,
 - в) точку безубыточности.
2. Показатель затрат на 1 рубль реализованной продукции представляет собой
- а) отношение затрат на производство и реализацию продукции к объёму продаж в натуральном выражении,
 - б) отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме произведенных затрат,
 - в) отношение произведенных затрат к стоимости выпущенной товарной продукции.
3. Операционный рычаг позволяет
- а) оценить степень влияния изменения объемов продаж на размер будущей прибыли организации,
 - б) определить объем продаж, при котором выручка от реализации продукции (работ, услуг) равняется сумме всех затрат,
 - в) выявить резервы внутреннего роста организации.
4. Материалоотдача рассчитывается как
- а) отношение стоимости выпущенной товарной продукции к сумме произведенных материальных затрат,
 - б) отношение произведенных материальных затрат к стоимости выпущенной товарной продукции,
 - в) отношение количества выпущенной товарной продукции к сумме произведенных материальных затрат.

5. Сравнение фактического объема продаж с плановым значением отражает
- относительное выполнение плана объем продаж,
 - абсолютное выполнение плана объем продаж,
 - степень выполнения объема продаж.
6. Точка равновесия при заданной величине прибыли находится как
- отношение суммы постоянных затрат и заданной прибыли к удельному маржинальному доходу,
 - отношение суммы переменных затрат и заданной прибыли к удельному маржинальному доходу,
 - отношение суммы постоянных и переменных затрат к удельному маржинальному доходу.
7. Коэффициент ритмичности работы торгового предприятия определяется
- отношением фактического объема продаж к плановому товарообороту
 - отношением планового объема продаж в пределах факта к фактическому товарообороту,
 - отношением фактического объема продаж в пределах плана к плановому товарообороту.
8. Если выручка предприятия составляет 200 тыс. руб., переменные затраты - 100 тыс. руб., постоянные затраты – 50 тыс. руб., то маржинальный доход составит
- 100 тыс. руб.,
 - 50 тыс. руб.,
 - 150 тыс. руб.
9. Сокращение удельного веса постоянных затрат в себестоимости продукции способствует:
- повышению предпринимательских рисков,
 - снижению предпринимательских рисков,
 - снижению запаса финансовой прочности.
10. Разница между выручкой и маржинальным доходом определяет
- переменные расходы,
 - постоянные расходы,
 - прибыль предприятия.

Тест 5

1. Высокий удельный вес постоянных затрат в себестоимости продукции свидетельствует
- о высоком предпринимательском риске,
 - о низком предпринимательском риске,
 - о большом запасе финансовой прочности.
2. Маржинальный доход рассчитывается как
- сумма постоянных затрат и прибыли от продаж,
 - разница между выручкой от продаж и переменными расходами,
 - а и б верно.
3. На небольшом удалении от точки безубыточности
- сила воздействия операционного рычага будет минимальной,
 - сила воздействия операционного рычага будет максимальной,
 - сила воздействия операционного рычага не изменится.
4. Экономия (перерасход) материалов в строительной организации позволяет оценить показатель
- материальных затрат на 1 единицу выполненных работ,
 - рентабельности материальных затрат,
 - материалоотдачи и материалоемкости.
5. Отношение фактического товарооборота к плановому с умножением на 100 покажет
- абсолютное выполнение плана объем продаж,
 - процент выполнения плана,
 - рентабельность работы организации.
6. Предпринимательский риск характеризует следующий показатель:
- коэффициент финансовой независимости,
 - точка безубыточности,
 - операционный рычаг.
7. Приближение коэффициента ритмичности работы торговой организации к нулю означает
- неритмичность работы торговой организации

- б) высокую ритмичность работы торговой организации,
 - в) среднюю ритмичность работы торговой организации.
8. Если выручка предприятия составляет 200 тыс. руб., переменные затраты - 100 тыс. руб., постоянные затраты – 50 тыс. руб., объем продаж - 5 тыс. шт., то удельный маржинальный доход составит
- а) 10 руб.,
 - б) 20 руб.,
 - в) 100 руб.
9. Разница между маржинальным доходом и постоянными затратами характеризует
- а) прибыль предприятия,
 - б) операционный рычаг,
 - в) запас финансовой прочности.
10. В случае если удельные переменные расходы составляют 10 руб., а постоянные затраты – 50 тыс. руб., то объем продаж в 6 тыс. штук
- а) обеспечит получение прибыли,
 - б) не обеспечит покрытие расходов и получение прибыли,
 - в) будет достаточен для покрытия затрат, но не обеспечит получение прибыли.

Тест 6

1. Для того, чтобы потери от снижения цен не превысили полезный эффект в результате предоставления скидки определенной группе покупателей, необходимо рассчитать
- а) дополнительный маржинальный доход,
 - б) дополнительную выручку,
 - в) дополнительный объем продаж.
2. Минимизации рисков может способствовать
- а) перевод части постоянных затрат в размер переменных,
 - б) перевод части переменных затрат в размер постоянных,
 - в) сокращение объема продаж в стоимостном измерении.
3. Темпы роста товарооборота определяются
- а) делением последующего показателя объема продаж на предшествующий или базисный с умножением на 100,
 - б) делением предыдущего показателя объема продаж на последующий с умножением на 100,
 - в) разницей между последующим показателем объема продаж и предшествующим, с последующим умножением на 100.
4. По мере удаления объема продаж от точки безубыточности на графике «вправо-вверх» запас финансовой прочности
- а) возрастает,
 - б) убывает,
 - в) не изменяется.
5. Расходы, от которых зависит принимаемое управленческое решение, представляют собой
- а) приростные расходы,
 - б) релевантные расходы,
 - в) нерелевантные расходы.
6. Влияние изменения суммы материальных затрат и материалоотдачи на объем производства строительных работ определяется с помощью способа
- а) процентных чисел,
 - б) разниц,
 - в) балансовой увязки.
7. Если выручка предприятия составляет 200 тыс. руб., переменные затраты - 100 тыс. руб., объем продаж - 10 тыс. шт., то маржинальный доход составит
- а) 100 тыс. руб.,
 - б) 10 руб.,
 - в) 10 тыс. руб.

8. В случае увеличения объема продаж, не требующего дополнительных постоянных затрат, величина дополнительной прибыли равна
- дополнительному маржинальному доходу,
 - равняться разнице между дополнительным маржинальным доходом и дополнительными переменными затратами,
 - разнице между дополнительной выручкой и постоянными затратами.
 - выручку предприятия.

Тест 7

1. В типовой конфигурации аналитический учет на счете 51 «Расчетные счета»

- Не ведется
- Ведется в разрезе одного субконто вида «Банковские счета»
- Ведется в разрезе одного субконто вида «Статьи движения денежных средств»
- Ведется в разрезе двух субконто вида «Статьи движения денежных средств» и «Банковские счета»
- Ведется в разрезе трех субконто вида «Статьи движения денежных средств», «Банковские счета» и «Документы расчетов с контрагентами»

2. В типовой конфигурации аналитический учет на счете 52 «Валютные счета»

- Не ведется
- Ведется в разрезе одного субконто вида «Банковские счета»
- Ведется в разрезе одного субконто вида «Статьи движения денежных средств»
- Ведется в разрезе двух субконто вида «Статьи движения денежных средств» и «Банковские счета»
- Ведется в разрезе трех субконто вида «Статьи движения денежных средств», «Банковские счета», «Валюты»

3. В типовой конфигурации аналитический учет на счете 55 «Специальные счета в банках»

- Не ведется
- Ведется в разрезе одного субконто вида «Банковские счета»
- Ведется в разрезе одного субконто вида «Статьи движения денежных средств»
- Ведется в разрезе двух субконто вида «Статьи движения денежных средств» и «Банковские счета»
- Ведется в разрезе трех субконто вида «Статьи движения денежных средств», «Банковские счета», «Вид счета»

5. Типовая конфигурация реализует учет безналичных денежных средств иностранной валюте

- На одном расчетном счете только в одной валюте
- На одном расчетном счете в одной или нескольких валютах
- На одном расчетном счете обязательно в нескольких валютах
- По каждой валюте на отдельном субсчете

6. Справочник «Банковские счета»

- Не подчинен никаким другим справочникам
- Подчинен одному справочнику «Организации»
- Подчинен одному справочнику «Контрагенты»
- Подчинен двум справочникам «Организации» и «Контрагенты»

7. «Основной» банковский счет, который по умолчанию подставляется в платежные документы

- Может быть определен только для собственной организации
- Может быть определен для любого контрагента и для собственной организации
- Может быть определен для любого контрагента, но не может быть определен для собственной организации

4. Является единым для всех контрагентов и для собственной организации

- 7 В типовой конфигурации аналитический учет на счете 51 «Расчетные счета» в разрезе субконто вида «Статьи движения денежных средств»
 1. Ведется только по оборотам
 2. Ведется только по валютам
 3. Ведется только по оборотам и валютам
 4. Не ведется

8. В типовой конфигурации на счете 52 «Валютные счета» аналитический учет в разрезе субконто вида «Статьи движения денежных средств»
 1. Ведется только по оборотам и только в суммовом выражении
 2. Ведется только по валютам
 3. Ведется только по оборотам и только в валютном выражении
 4. Ведется только по оборотам в суммовом и валютном выражении
 5. Не ведется

9. В типовой конфигурации для просмотра информации банковских выписок
 1. Предусмотрен соответствующий периодический расчет «Выписка банка»
 2. Предусмотрен соответствующий регистр сведений «Выписка банка»
 3. Предусмотрен соответствующий регистр бухгалтерии «Выписка банка»
 4. Предусмотрен соответствующий документ «Выписка банка»
 5. Предусмотрена соответствующая обработка «Выписка банка»

10. Документ типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее»
 1. Никогда не формирует записей в регистре бухгалтерии
 2. Всегда формирует запись в регистре бухгалтерии
 3. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты
 4. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты и даты оплаты
 5. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты и даты документа

Тест 8

- 1 Документ типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее» с видом операции «Оплата поставщику»
 1. Не содержит табличной части
 2. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким контрагентам
 3. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким договорам и расчетным документам
 4. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким организациям предприятия
 5. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким договорам и сделкам, а также организации предприятия

- 2 Табличная часть в документе типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее» в режиме «Возврата денежных средств покупателю»
 1. Отсутствует
 2. Используется для отражения поступления частичных платежей по датам
 3. Используется для отражения платежей по нескольким договорам и сделкам
 4. Используется для отражения платежей по нескольким организациям предприятия
 5. Используется для отражения платежей по нескольким договорам и сделкам, а также организациям предприятия

- 3 Табличная часть в документе типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее» в режиме «Перечисление заработной платы»

1. Отсутствует
2. Содержит список перечисляемых налогов и удержаний
3. Содержит список документов вида «Зарплата к выплате организации»
4. Список сотрудников организации, которым перечисляется заработная плата
5. Список организаций предприятия, которым начисляется заработная плата

4 Документ типовой конфигурации «Платежное поручение входящее»

1. Никогда не формирует записей в регистре бухгалтерии
2. Всегда формирует запись в регистре бухгалтерии
3. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты
4. Формирует запись в регистре бухгалтерии при наличии признака оплаты и даты оплаты

5 Документ типовой конфигурации «Платежное поручение входящее» с видом операции «Оплата от покупателя»

1. Не содержит табличной части
2. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким контрагентам
3. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким организациям предприятия
4. Содержит табличную часть для отражения платежей по нескольким договорам и расчетным документам
5. Содержит табличную часть для отражения списка частичных платежей по датам

6. В документе типовой конфигурации «Платежное поручение исходящее» кнопка «Операция»

1. Вызывает меню для выбора объекта типовой конфигурации, связанного с данным документом
2. Вызывает меню для выбора одного из вариантов использования данного документа
3. Вызывает меню, такое же, как в пункте «Операции» главного меню программы
4. Открывает табличную часть документа для ввода группы операций по данному платежу
5. Служит для выбора операций копирования, записи и проведения документа

17. Бухгалтерская проводка, сформированная документом «Платежное поручение исходящее» датируется

1. Датой документа «Платежное поручение исходящее»
2. Датой документа «Выписка банка», введенного на основании документа «Платежное поручение исходящее»
3. Датой, установленной в поле «Оплачено» в документе «Платежное поручение исходящее»
4. Датой оплаты, установленной в договоре, по которому произведена оплата
5. Датой, запрашиваемой в дополнительном диалоге при проведении документа

Критерии оценки

Оценка в баллах	% выполнения	Оценка
90 – 100	90 – 100	Отлично
75 – 89	75 – 89	Хорошо
50 – 74	50 – 74	Удовлетворительно
0 – 49	0 – 49	Неудовлетворительно]